

Marseille, le 1^{er} mars 2010.

Assemblée Générale d'Annecy mars 2010

Rapport du Secrétaire Général

Madame la Présidente, Monsieur le Président,
Madame, Monsieur, exploitant de SCA,

Les principales missions qui font la raison d'être du Secrétaire Général au sein de notre communauté fédérale sont une activité d'assistance et de cohésion nécessaire à la bonne marche du fonctionnement de la Fédération. Ce poste étymologiquement a pour objectif d'unifier au sein d'une même structure des fonctions transversales. Je m'engageais à travers ces propres mots il y a un an, avant l'AG électorale de Paris, derrière le Comité Directeur National, à un devoir de « coordination, d'exemplarité, de collégialité et de communication ». Je vous transmets ici le rapport moral des activités liées à cette fonction pour l'année écoulée.

La coordination du secrétariat général passe par le management et l'écoute, tant au sein de l'entreprise qu'au sein du projet associatif.

*Au niveau du siège national, tout d'abord : Les premiers pas au lendemain de la précédente AG, ont été de redonner une sérénité relationnelle, par une présence régulière systématiquement tous les lundis et jeudi après-midi, sur place, au siège national, en dehors d'autres points rencontres ponctuels. Seul moyen de répondre au quotidien des demandes, de prendre conscience des soucis du personnel et de s'approprier la connaissance des dossiers dans leur essence. Je remercie ici le soutien de Francis Merlo, le Président Adjoint, qui a géré plus qu'efficacement les urgences liées notamment à la Convention Collective du personnel, celui de Jean Marc Broner, notre Directeur, qui m'a ouvert son expérience, celui de Jean Pierre Montagnon, notre Directeur Logistique qui répondait présent immédiatement à chaque sollicitation de ma part, celui de Sophie qui dirige notre secrétariat fédéral et qui croulait souvent sous mes directives, celui d'Albane Puget notre chargée de Pub qui m'a aidé à solutionner beaucoup de documents liés à la communication fédérale. J'évoquerais aussi plus loin les connexions très efficaces que j'ai pu avoir avec le service comptable pour la Boutique en ligne, avec le service informatique pour les licences, et avec l'équipe de Subaqua.

*Au niveau du Comité Directeur National : Ce fut un réel plaisir d'assurer la coordination et la gestion administrative de quatre grands CDN durant l'année (avril, juin, octobre 2009 et février 2010). La connivence intellectuelle et la complicité d'esprit qui me lient à notre Président Jean Louis Blanchard ont permis toujours de fonctionner en tandem avec une grande efficacité au service de la Fédération. Efficience permettant de mener ainsi à bien nos réunions plénières ou non, avec des ordres du jour plus que conséquents, construits et conduits à chaque fois à leur terme malgré la fatigue induite. Ceci a permis d'avancer sur de nombreux dossiers stratégiques en harmonie avec l'ensemble des membres du comité directeur.

*Au niveau des Organismes Déconcentrés : J'ai désiré toujours informer rapidement les Régions et les Départements sur les décisions de la politique fédérale nationale afin qu'ils puissent avoir les moyens de la relayer, ceci en particulier dès la mise en ligne des comptes rendus de nos réunions de Comité Directeur National. Je remercie la Secrétaire Adjointe, Catherine Hervé, pour son aide précieuse dans la relecture des rapports avant mise en ligne définitive. Un exemplaire du clip audiovisuel « Le plaisir est sous l'eau » a été envoyé avant l'été à chaque OD, en tant qu'utilitaire pratique.

*Au niveau des Commissions Nationales : Fervent défenseur d'une union fédératrice des commissions, ces dernières ont bien été replacées au cœur de notre Fédération. Les courroies de transmission du projet fédéral passent par toutes nos commissions. Mon poste, en accord avec notre Président, m'a permis souvent de m'occuper des soucis de nos diverses commissions d'activités, sans hiérarchie d'importance. Plusieurs réunions durant l'année, électivement avec certaines commissions, ont permis d'explorer avec ces dernières des sujets les préoccupant. Dès le lendemain de l'AG de la CMAS en Thaïlande, leurs présidents ont reçu un résumé des positions relatives à leurs activités au niveau international. La réactivation effective du bureau des manifestations permet d'apporter aide et conseil aux manifestations nationales et de les assister à l'organisation du protocole, élément qui n'est pas encore toujours perçu comme d'importance par certaines commissions. Avec un groupe d'élus, nous avons rédigé et décliné en juin les dix orientations nationales de nos commissions, lesquelles ont été publiées dans le numéro de Subaqua de l'été dernier. Des banderoles FFESSM ont été réalisées pour les commissions en particulier sportives. Une représentation officielle du Président à travers un des membres du CDN a été prévue chaque fois qu'une commission réalisait un championnat de France. Le grand CDN de juin dernier était vraiment dédié aux commissions, une réelle première pour notre Fédération. Une demande d'uniformisation dans la structuration de leurs rapports vient d'être réalisée afin de permettre une meilleure efficacité du CDN dans l'étude de leurs questions.

*Au niveau des clubs et des licenciés : Un exemple parmi d'autres, de notre recherche fédérale de démarche « Qualité ». Au niveau du service informatique, essai d'un nettoyage des erreurs de la base des données. Vous avez pu constater ainsi, depuis novembre, qu'avec l'envoi de chaque carte licence était joint un petit encart demandant à l'adhérent de vérifier les mentions portées sur sa carte. Toute petite erreur de saisie par les clubs lors de l'établissement de la nouvelle licence engendre des problèmes en cascade tel celui de la perte de l'historique des certifications et brevets éventuels. Ce qui crée de sérieuses difficultés avec l'enregistrement numérique des brevets qui va croissant dans toutes les disciplines. Une même personne peut ainsi se retrouver avec deux ou trois numéros de licence différents sur quelques années, suite à des saisies erronées. Les rectifications secondaires nécessitent ainsi, depuis novembre, quasiment l'emploi d'un salarié à mi-temps! Merci aux clubs et SCA d'être vigilants dans la saisie correcte des données au départ, quitte à utiliser le numéro de la précédente licence si c'est un renouvellement. Au nom des services administratifs, merci.

Le nouvel « Espace Licenciés » ajouté en septembre dans le menu du site internet est à votre disposition et permet à chaque adhérent de disposer d'un droit d'accès et de rectificatif des données le concernant, en matière d'activités pratiquées (principale et secondaire) et de catégorie socioprofessionnelle. Nous avons installé ce questionnaire pour répondre à la demande de notre ministère de tutelle concernant nos pratiques d'activités et aussi pour mieux connaître nos licenciés. Mieux connaître ses adhérents, c'est aussi mieux les servir et avoir la possibilité de répondre aux enquêtes statistiques. La question plus délicate sur les catégories socioprofessionnelles a été solutionnée en donnant la possibilité de cocher la case « inconnue ». Dans cet espace, ont également été intégrés les textes sur les « Dons aux associations » (réduction d'impôts pour les bénévoles) et « Guide du bénévole 2009 » (brochure récupérée de notre Ministère de tutelle). N'hésitez pas à les consulter.

Concernant les licences pour l'année fédérale exercice 2009, comme vous le savez il y a eu une stabilisation de leur nombre à 440 près, dans un contexte mondial économique somme toute peu favorable. Dont 89,3% adultes, 7,5% jeunes et 3,2% enfants. Pour un total de 69,5% d'hommes et 30,5% de femmes, proportions habituelles.

Mon regard se portera davantage sur l'évolution des certifications pour l'année complète civile. Il y a une évolution très favorable : 57.892 certifications avec la commission technique (soit 95% des brevets) et 2.845 pour les autres commissions (soit 5%) (l'apnée et la biologie étant les plus performantes en ce domaine). A titre comparatif pour l'année 2008, il y avait eu respectivement 52.723 et 1.634 brevets et pour l'année 2007 respectivement 50.293 et 1.057. Cette montée en puissance est liée à une volonté de meilleure diffusion dans la variété de nos brevets et répond à une demande qui devrait encore progresser pour l'année 2010.

L'exemplarité et la collégialité passent par un engagement qui ne mélange pas le public et le privé. Cette constance permet d'arbitrer rationnellement et sainement les actions. C'est une de mes convictions profondes. La confiance interactive entre les membres du CDN a permis de réaliser l'engagement annoncé de transparence et de réactivité dans la diffusion des informations. Une procédure au service de la Fédération qui m'a permis ainsi de mettre en diffusion publique dans les trois semaines qui ont suivi chacune des quatre réunions de Comité Directeur National, toutes les décisions et les débats. Et non pas les seules résolutions, car ces comptes-rendus se veulent délibérément toujours exhaustifs et complets, même si cela demande un gros travail dans leur finalisation. Cela fait partie d'un devoir d'information. Il est certain que la préparation détaillée sur le programme des grandes orientations politiques, mis au point par le Président et l'équipe avant l'AG électorale, a été un vecteur clé permettant d'être opérationnel pour nos décisions collégiales, sans avoir besoin de traîner pendant des mois avant de décider. Le procès-verbal de l'assemblée générale de Paris des 21-22 mars 2009 a été mis en lecture début avril sur le site internet, alors qu'il fallait attendre une année presque pleine avant de pouvoir le consulter par le passé.

Je tiens à remercier ici le Codep Haute-Savoie et son Président Jean Pierre Coste pour l'organisation actuelle de notre AG nationale ici sur Annecy et j'informe les clubs de la décision de la prochaine AG nationale pour 2011 sur La Rochelle avec le Codep Charente Maritime. Je fais appel aux bonnes volontés de nos OD pour 2012 ... Soyons en avance.

La création du Collège des experts était une priorité de l'olympiade, il a été lancé en juin dernier. Son objet est la transversalité, sa composition est à géométrie variable en fonction des besoins. Il fait appel à des experts venus des commissions nationales et à des experts spécialistes de certains dossiers, ceci sur des objectifs fixés par le CDN. Le chantier de l'harmonisation des qualifications fédérales « Premiers secours » a été géré rapidement et a abouti à un fonctionnement et délivrance des nouvelles cartes créées par le Secrétariat Général au 1^{er} janvier, RIFA (réaction et intervention face aux accidents subaquatiques) avec des déclinaisons spécifiques selon la discipline en cause. Le chantier du développement de la Randonnée subaquatique, par essence produit à concept transversal, a conduit à la création d'un conseil de la rando sub qui est passé par une première phase de réflexion et d'état des lieux et qui lors de cette AG passera à une 2^{ème} étape. Le chantier de l'harmonisation des brevets fédéraux, une Arlésienne depuis plusieurs olympiades antérieures, a été mis sur les rails. La simple lecture de nos multiples activités montre une dispersion dans l'intitulé, le mode de délivrance et la gestion de nos divers brevets de pratiquants, de cadres ou de juges-arbitres.

Dans les grandes orientations, je désirerais en mettre une en avant, celle qui concerne le Développement Durable. Non pas tant sur le fond (notre Président en parlera) que sur la forme. C'est l'avenir au présent. Nous avons retrouvé une réelle lisibilité institutionnelle nationale en ce domaine, sortant d'une carence d'implication politique antérieure. Notre expert, en la personne de Sylvie Gauchet, a permis cette coordination. Cette reconnaissance s'est traduite dans les faits par l'intégration dans le livre bleu du Grenelle de la Mer de certaines de nos demandes, alors qu'au départ l'espace sous-marin n'était même pas reconnu et le rôle des Fédérations dites sportives totalement négligé. Cet été, nous avons réalisé un communiqué de presse en ce sens, repris sur divers sites du nautisme et de l'environnement. Ainsi les actions mises en œuvre en ce domaine par nos Organes Déconcentrés et nos clubs pourront être, dans le futur, mieux valorisées. Cette politique inscrite dans nos statuts, mais longtemps négligée, a fait partie des engagements de l'équipe dirigeante. Par conviction pour encourager une pratique de plongée responsable, respectueuse du milieu. Par passion, pour mieux connaître les fonds sous-marins et leurs richesses patrimoniales. Par nécessité sociale, pour promouvoir et répondre aux aspirations dans les meilleures conditions de sécurité et d'accompagnement des pratiquants. A ce titre, un « Espace Développement Durable » a été créé sur le site fédéral. Ce message collégial est un message fort de l'équipe dirigeante qui s'exprime, entre autre, dans le nouveau dépliant fédéral en quadrichromie, créé l'été dernier.

Nous sommes des acteurs « sentinelles bleues » et non pas de simples utilisateurs du milieu subaquatique ! Nous désirons enfin, en accord avec le CNOSF (comité national olympique et sportif français), faire évoluer en 2010 les Journées de la mer prévues annuellement en juin par le MEEDDM (Ministère environnement et développement durable) vers des « journées de la mer, des lacs et des rivières ». Tous ces espaces sont des terrains revendiqués par la FFESSM et les sentinelles bleues que sont ses licenciés. Nous voulons promouvoir toutes nos activités subaquatiques comme vecteurs de sensibilisation et d'éducation du public aux enjeux de l'eau et de la mer. Lors du dernier Subaqua, nous avons levé un coin du voile sur ce projet, entériné en février, d'organisation d'une grande marche palmée, le 6 juin prochain, sur la capitale (« la Mer à Paris ») et d'une manifestation nationale de communication lors de ces futures Journées de la Mer. A suivre de très près....

La communication d'une identité fédérale doit se décliner tant au niveau interne qu'externe. Le Secrétaire général se doit d'être moteur pour développer la communication et l'information. Ce fut un souci constant de l'année écoulée et ce, depuis le lendemain même de l'AG électorale. En particulier, cette année avait comme objectif de redynamiser notre communication, avant tout interne, assez déficiente.

« Le plaisir est sous l'eau avec la FFESSM » a été choisi comme slogan de nos activités.

L'outil internet est devenu un objet commun et banal. En plus des rapports détaillés du CDN, le site internet fédéral fonctionne avec les actions « au fil de l'eau », la rubrique en permanence mise à jour des « Actualités », les nouveaux espaces « Partenariat, Activités Jeunes, Développement Durable, Espace Licenciés ». L'espace Presse a pris du retard que j'espère combler dans les mois à venir. Sur le plan ouverture vers l'extérieur, le CDN a accepté l'idée en février de créer dans l'année à venir une toute nouvelle première page du site qui serait dédiée au grand public, l'accès à l'actuelle structuration se faisant en seconde intention. Pour notre revue Subaqua, les « 2 mois d'actions » permettent à chacun de suivre, à chaque numéro, les évolutions de nos travaux fédéraux. Ce trait d'union entre le siège national et tous ses membres (au sens large) est fondamental, il permet d'apporter un éclairage sur les actions en cours ou réalisées. Cette chronique de mon ressort participe à l'information de la « communauté fédérale ». Présidents de clubs, exploitants de Sca et présidents d'organes déconcentrés, n'hésitez surtout pas à consulter les documents ouverts à tous. Ils n'en seront que plus interactifs. Rien ne sert de rêver et d'avancer si l'on ne fait pas vivre les décisions.

La volonté de donner un nouvel élan graphique à notre revue Subaqua, en plein accord avec l'équipe rédactionnelle que je salue ici, a donc été lancée. Avec un sommaire modifié, de nouvelles rubriques, un relookage de maquette et en réduisant techniquement les coûts de réalisation pour l'avenir. Une nouvelle page de vie a débuté avec l'arrivée du numéro 228 en janvier. La revue aura nécessairement besoin de s'affiner après deux ou trois numéros pour trouver son nouveau cap.

Dans cette prospective relationnelle, trois documents importants ont été refondés. Un manuel créé par le bureau des manifestations et Bob Severin qui est un « Aide mémoire à l'organisation d'une manifestation » réunissant 25 fiches et 9 annexes, amenées à évoluer avec l'usage et la réglementation (mis sur le site internet). La plaquette en quadrichromie représentative de toutes nos activités, nouveau « dépliant FFESSM, le plaisir est sous l'eau ». Cette belle brochure a donc été retravaillée assidûment par le Secrétaire Général avant l'été pour un nouveau look et une réactualisation des données. Il est disponible comme support promotionnel auprès du siège fédéral pour les clubs. Enfin le dossier administratif « FFESSM, mode d'emploi 2009-2012 » a été rendu plus attractif et largement modifié dans son contenu, au service des OD et des clubs, il reprend les notions utiles aux divers institutionnels (mis sur le site internet).

Sur le plan des diplômes, pour être proche des réalités actuelles, innovation de l'été dernier avec création voulue d'un nouveau diplôme de baptême de plongée sur le thème des dauphins remplaçant l'ancien exemplaire administratif plutôt triste. Une réflexion est en cours d'ailleurs pour la diffusion gratuite aux clubs et OD de ces supports visuels. Autre innovation, avec la refonte du graphisme des diplômes de plongeurs et de moniteurs de plongée, actuellement en réalisation par le Secrétaire Général et que vous découvrirez à l'AG.

La dernière édition du Salon de la plongée a pulvérisé tous les records d'audience, le nouveau stand fédéral lui aussi. Il était à la hauteur de l'événement. Il a été choisi dans son concept, unitaire et ouvert, car il était important de rassembler et de ressouder la Fédération dans un premier temps. Ouvert à tous et sans frontières aussi. Un débriefing secondaire avec les commissions nationales et les comités régionaux s'est réalisé lors du récent Comité Directeur National de février pour permettre d'avancer pour l'année prochaine avec une prise en compte des spécificités de chaque corps. Sans rentrer dans les chiffres, une mention à signaler en tant que secrétaire général, la mobilisation de toutes les commissions nationales (une première) pour la réalisation de plus d'une vingtaine de conférences grand public.

Nouvelle année, nouveau look, avec l'amélioration visuelle de la signalétique de notre siège national depuis ce mois de février. Enfin, le quidam dans la rue, sur le Vieux Port, à la recherche de notre porte d'entrée s'y reconnaîtra... Il aura fallu ainsi plusieurs dizaines d'années pour sortir de l'anonymat notre identification au 24 quai de Rive Neuve. Cette décision prise au lendemain même de l'AG nationale élective de mars 2009 affichait cette nécessité de communication, et après quelques péripéties... voilà c'est fait... Si un jour, vous passez sur le Vieux Port, vous pourrez venir nous dire bonjour sans vous perdre et y être accueilli comme il se doit...

Au terme de ce rapport, je tiens à vous exprimer tout le plaisir que j'aurais en tant que Secrétaire Général à vous rencontrer lors de notre Assemblée Générale. En continuant de mettre au service de ma fonction tout ce qui me semble être esprit d'entreprise et de tolérance.

Frédéric DI MEGLIO
Secrétaire Général Ffessm